

第七章

行政工作

第七章 行政工作

7.1 預算

7.1.1 法律依據

廉政公署是職能、行政及財政獨立的公共機構，有關的組織及運作制度載於第10/2000號法律和第31/2000號行政法規內。同時，由9月27日第53/93/M號法令所規範的自治機關一般財政制度，亦補充適用於廉政公署。

2004年度廉政公署的本身預算，經第45/2004號行政長官批示核准，並刊登於2004年3月15日第11期第一組《澳門特別行政區公報》內，獲通過的預算金額為MOP74,302,000.00。

在確定結算了2003年度帳目以及有關的管理結餘後，廉政公署依法律規定編制了第一補充預算，並經第127/2004號行政長官批示核准及刊登於2004年5月24日第21期第一組《澳門特別行政區公報》內。基於2003年有關的管理結餘比預期減少了MOP447,715.55，因此，按規定需修正相應備付項目的金額，以填補開支。經修正後，供廉政公署在2004年進行各項工作及活動開支的預算總額為MOP73,854,284.45。

7.1.2 預算收入

2004年經修正後的預算收入為MOP73,854,284.45，而實際收入是MOP73,737,994.38，與預算收入少收共MOP116,290.07，執行率達99.84%。

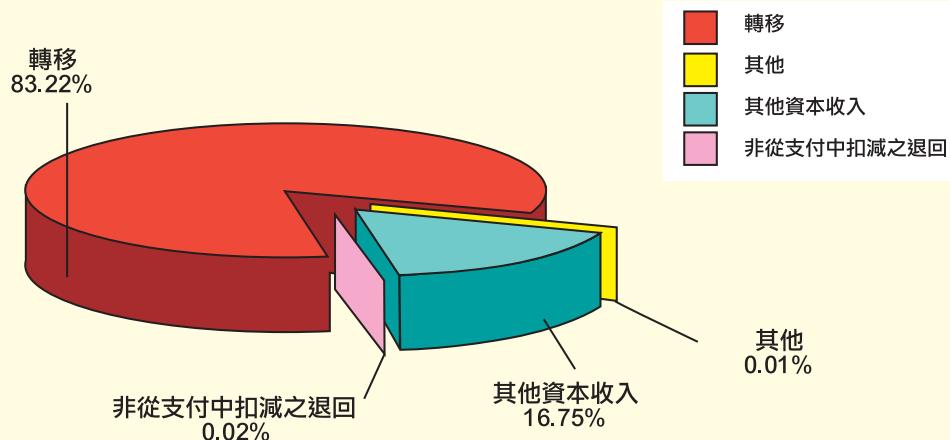
在總實際收入MOP73,737,994.38中，主要收入來自『特區總預算轉移』項目，金額為MOP61,366,130.00，佔實際收入的83.22%。另一主要收入來源是『其他資本收入』，金額為MOP12,352,584.45，佔實際收入的16.75%，是2003年度的管理結餘。

圖表二十一
2004 年收入管理

編號	名稱	預算收入	補充預算	總預算收入	實際收入		預算與實際收入的差額	執行率
					金額	百分比		
	經常收入	61,500,700.00	0.00	61,500,700.00	61,370,585.53	83.23%	-130,114.47	99.79%
04-00-00	財產收益	130,000.00	0.00	130,000.00	2,596.26	0.0035%	-127,403.74	1.99%
05-00-00	轉移	61,366,700.00	0.00	61,366,700.00	61,366,130.00	83.22%	-570.00	99.99%
07-00-00	勞務及非耐用品之出售	2,000.00	0.00	2,000.00	1,790.20	0.002%	-209.80	89.51%
08-00-00	其他經常收入	2,000.00	0.00	2,000.00	69.07	0.0001%	-1,930.93	3.45%
	資本收入	12,801,300.00	-447,715.55	12,353,584.45	12,367,408.85	16.77%	13,824.40	100.11%
13-00-00	其他資本收入	12,800,300.00	-447,715.55	12,352,584.45	12,352,584.45	16.75%	0.00	100%
14-00-00	非從支付中扣減之退回	1,000.00	0.00	1,000.00	14,824.40	0.02%	13,824.40	1482.44%
總計		74,302,000.00	-447,715.55	73,854,284.45	73,737,994.38	100%	-116,290.07	99.84%

圖表二十二
2004 年收入結構

2004年實際收入



7.1.3 預算支出

在預算總額MOP73,854,284.45 中，MOP2,226,100.00是按財政局要求凍結的款項^註，而實際支出為MOP64,245,553.01。因此，未扣除被凍結款項的執行率為86.99%。這是由於部份預計於2004年內完成採購的投資項目未能如期落實，例如某些偵查設備因種種客觀原因未能完成購買程序；其次是廉政公署人員配備仍未被填滿，招聘行政申訴領域之工作人員出現困難，人員支出因而有較大盈餘。

因此，2004 年度(未扣除被凍結款項)之管理結餘共計有MOP9,608,731.44。

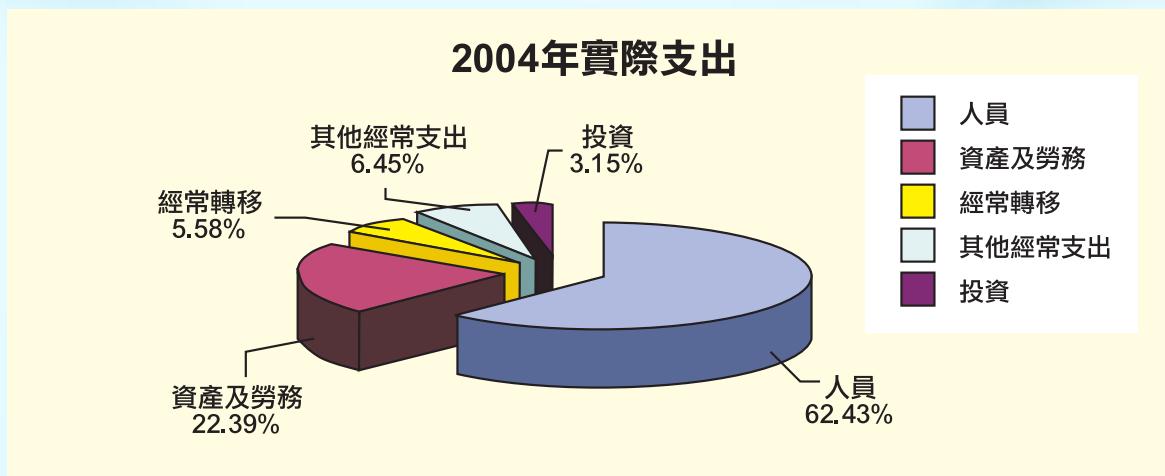
在實際支出的MOP64,245,553.01 中，『人員』支出佔最大部份，金額是MOP40,105,722.78，佔62.43%；其次是『資產及勞務』，金額是MOP14,387,493.86，佔22.39%；再次是『其他經常支出』，金額是MOP4,144,120.37，佔6.45%。另外，『經常轉移』金額是MOP3,583,986.00，佔5.58%。而投資金額是MOP2,024,230.00，佔總實際支出的3.15%。

註：根據五月二十四日第 22/CE/2004 號行政長官批示，各行政實體須按直至 27/05/2004 為止獲批准之二〇〇四年度本身預算撥款額計算，將其中的第二章「資產與勞務」及第七章「投資」的預算金額中凍結 10%，亦即廉政公署須凍結澳門幣 2,226,100.00 元。

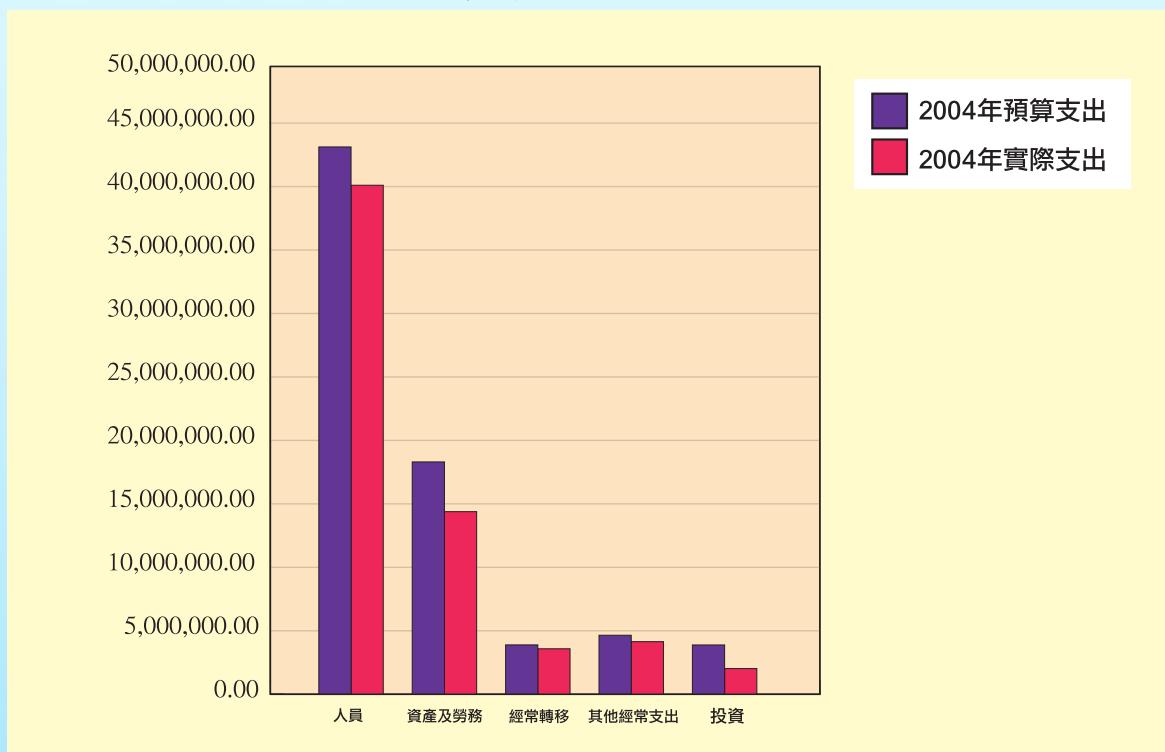
圖表二十三
2004 年支出管理

經濟分類	名稱	最初登錄撥款 (1)	補充預算 (2)	預算修改 (3)	核准撥款 (4)=(1)+(2)+(3)	支付總額 (5)	凍結款項 (6)	結餘 (4)-(5)	實施比率	
									(5) / (4) x100%	(5) / [(4)-(6)] x100%
	經常開支	69,267,000.00	(447,715.55)	1,150,000.00	69,969,284.45	62,221,323.01	1,181,100.00	7,747,961.44	88.93%	90.45%
01-00-00-00	人員	43,551,000.00	(447,715.55)	20,000.00	43,123,284.45	40,105,722.78	0.00	3,017,561.67	93.00%	93.00%
01-01-00-00	固定及長期報酬	41,430,000.00	(447,715.55)		40,982,284.45	38,455,067.10	0.00	2,527,217.35	93.83%	93.83%
01-02-00-00	附帶報酬	1,056,000.00			1,056,000.00	918,761.00	0.00	137,239.00	87.00%	87.00%
01-03-00-00	實物補助	35,000.00			35,000.00	17,609.65	0.00	17,390.35	50.31%	50.31%
01-05-00-00	社會福利金	450,000.00			450,000.00	283,350.00	0.00	166,650.00	62.97%	62.97%
01-06-00-00	負擔補償	580,000.00		20,000.00	600,000.00	430,935.03	0.00	169,064.97	71.82%	71.82%
01-06-03-00	交通費 - 負擔補償	380,000.00		20,000.00	400,000.00	318,226.53	0.00	81,773.47	79.56%	79.56%
02-00-00-00	資產及勞務	17,226,000.00		1,080,000.00	18,306,000.00	14,387,493.86	1,181,100.00	3,918,506.14	78.59%	84.02%
02-01-00-00	耐用品	1,010,000.00			1,010,000.00	675,402.31	0.00	334,597.69	66.87%	66.87%
02-02-00-00	非耐用品	1,156,000.00		45,000.00	1,201,000.00	752,538.82	160,000.00	448,461.18	62.66%	72.29%
02-03-00-00	勞務之取得	15,060,000.00		1,035,000.00	16,095,000.00	12,959,552.73	1,021,100.00	3,135,447.27	80.52%	85.97%
04-00-00-00	經常轉移	3,870,000.00		20,000.00	3,890,000.00	3,583,986.00	0.00	306,014.00	92.13%	92.13%
05-00-00-00	其他經常支出	4,620,000.00		30,000.00	4,650,000.00	4,144,120.37	0.00	505,879.63	89.12%	89.12%
	資本開支	5,035,000.00		(1,150,000.00)	3,885,000.00	2,024,230.00	1,045,000.00	1,860,770.00	52.10%	71.28%
07-00-00-00	投資	5,035,000.00		(1,150,000.00)	3,885,000.00	2,024,230.00	1,045,000.00	1,860,770.00	52.10%	71.28%
07-09-00-00	運輸物料	35,000.00			35,000.00	11,130.00	15,000.00	23,870.00	31.80%	55.65%
07-10-00-00	機械及設備	5,000,000.00		(1,150,000.00)	3,850,000.00	2,013,100.00	1,030,000.00	1,836,900.00	52.29%	71.39%
	總金額	74,302,000.00	(447,715.55)		73,854,284.45	64,245,553.01	2,226,100.00	9,608,731.44	86.99%	89.69%

圖表二十四
2004 年支出結構



圖表二十五
2004 年預算支出與實際支出對比



7.2 人員

7.2.1 部門人員

為配合廉政公署工作發展的需要，經2003年7月21日第28/2003號行政命令，修改第31/2000號行政法規第三十一條所指的《廉政公署部門人員配備表》，廉政公署人員配備總人數為109人。截至2004年12月31日，連同其它方式聘用的人員，廉署共有112人。

**圖表二十六
1999-2004年人員數目比較表**

職位	31-12-1999	31-12-2000	31-12-2001	31-12-2002	31-12-2003	31-12-2004
專員	1	1	1	1	1	1
助理專員	2	2	2	2	2	2
辦公室主任	1	1	1	1	1	1
顧問/技術顧問	2	5	6	6	6	5
廳長	---	---	1	1	1	1
總調查主任	---	---	2	2	3	3
處長	1	1	1	0	1	1
高級技術員	6	5	4	6	4	3
高級資訊技術員	---	---	---	1	2	1
翻譯員	3	1	1	0	0	0
私人秘書	2	1	2	2	1	1
辦公室助理	---	---	---	---	1	1
文案	---	---	1	1	1	1
技術員	1	1	1	1	1	1
資訊技術員	---	---	---	---	1	1
調查員	---	19	32	35	40	50
技術輔導員	5	7	6	8	18	16
公關督導員	2	2	2	2	1	0
助理技術員	---	---	6	7	6	6
資訊督導員	---	1	1	1	1	1
文員	3	3	3	3	3	5
工人及助理員	12	12	11	11	11	11
總 數	41	62	84	91	106	112

7.2.2 招聘

2004 年廉政公署共有 6 人離職，而經過評審和考核程序後聘用了 4 名人員填補離職空缺。此外，2003 年底經公開招募的 8 名調查員於 2004 年初完成培訓被正式聘用。

7.2.3 培訓活動

不僅新入職的人員需要接受特定領域的專業培訓課程，以熟悉廉政公署的工作，為強化工作人員的專業知識及建立團隊精神，2004 年廉政公署亦為工作人員舉行了多個專題講座或課程(如：人格建立講座、戰勝壓力講座、數碼攝影課程、電腦軟件應用課程、團隊精神訓練營等)。同時，因應實際需要，2004 年廉署曾派員參與北京中國人民公安大學、香港廉政公署等主辦的多個專業課程，內容包括刑事調查員培訓班、總調查主任指揮課程、技術支援及設備維修課程、財富調查課程等。此外，廉署亦經常邀請不同領域的專家開辦講座，以提高人員的專業水平，例如香港廉政公署前副廉政專員兼執行處首長郭文緯、澳門大學法學院教授駱偉建、中國人民公安大學刑事科學技術系主任羅亞平和澳門日報常務副總編輯陸波等。