

# **第八章**

# **行政工作**



## 第八章 行政工作

### 8.1 預算

#### 8.1.1 法律依據

廉政公署是職能、行政及財政獨立的公共機構，有關的組織及運作制度載於第 10/2000 號法律和第 31/2000 號行政法規內。同時，由 9 月 27 日第 53/93/M 號法令所規範的自治機關一般財政制度，亦補充適用於廉政公署。

2003 年度廉政公署的本身預算，經第 64/2003 號行政長官批示核准，並刊登於 2003 年 3 月 10 日第 10 期第一組《澳門特別行政區公報》內。獲通過的預算金額為 MOP69,882,000.00 (澳門幣六千九百八十八萬二千元)。

在確定結算了 2002 年度帳目以及有關的管理結餘後，廉政公署依法律規定編制了第一補充預算，並經第 157/2003 號行政長官批示核准及刊登於 2003 年 6 月 9 日第 23 期第一組《澳門特別行政區公報》內。第一補充預算金額為 MOP4,455,993.44 (澳門幣四百四十五萬五千九百九十三元四角四分)。

因此，供廉政公署在 2003 年進行各項工作及活動開支的預算總額為 MOP74,337,993.44 (澳門幣七千四百三十三萬七千九百九十三元四角四分)。

#### 8.1.2 預算收入

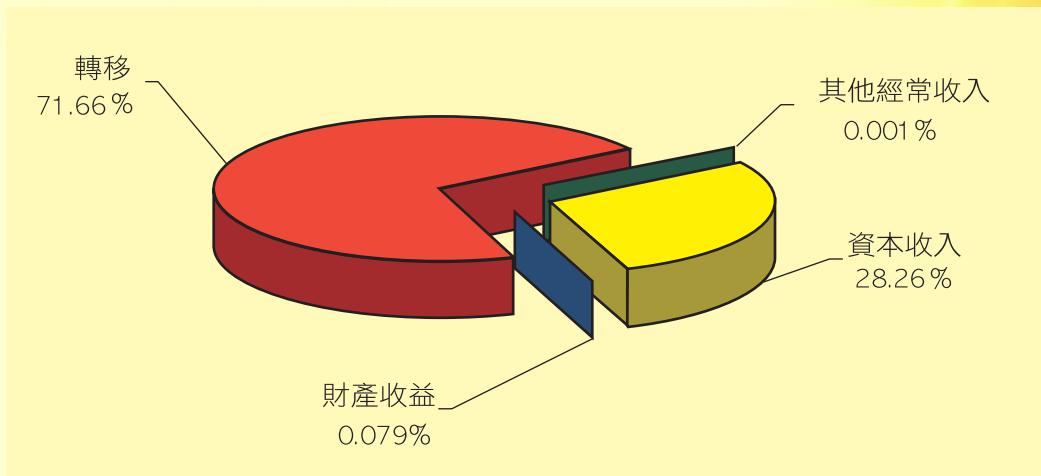
2003 年經修正後的預算收入為 MOP74,337,993.44 (澳門幣七千四百三十三萬七千九百九十三元四角四分)，而實際收入是 MOP71,592,916.16 (澳門幣七千一百五十九萬二千九百一十六元一角六分)，與預算收入數額比較，少收共 MOP2,745,077.28 (澳門幣二百七十四萬五千零七十七元二角八分)，執行率達 96.31%。

在總實際收入MOP71,592,916.16 (澳門幣七千一百五十九萬二千九百一十六元一角六分) 中，主要收入來自『特區總預算轉移』項目，金額為MOP51,299,877.00 (澳門幣五千一百二十九萬九千八百七十七元)，佔實際收入的71.65%。另一主要收入來源是『其他資本收入』，金額為MOP20,235,365.44 (澳門幣二千零二十三萬五千三百六十五元四角四分)，佔實際收入的28.26%，是2002年度的管理結餘。

圖表二十二  
2003年收入管理

編號	名稱	預算收入	補充預算	總預算收入	實際收入		預算與實際 收入的差額	執行率
					金額	百分比		
	經常收入	54,103,000.00		54,103,000.00	51,357,550.72	71.74%	-2,745,449.28	94.93%
04-00-00	財產收益	100,000.00		100,000.00	56,506.22	0.079%	-43,493.78	56.51%
05-00-00	轉移	54,001,000.00		54,001,000.00	51,299,877.00	71.66%	-2,701,123.00	95%
06-00-00	耐用品之出售	1,000.00		1,000.00	0.00	0%	-1,000.00	0%
08-00-00	其他經常收入	1,000.00		1,000.00	1,167.50	0.001%	167.50	116.75%
	資本收入	15,779,000.00	4,455,993.44	20,234,993.44	20,235,365.44	28.26%	372.00	100%
13-00-00	其他資本收入	15,778,000.00	4,455,993.44	20,233,993.44	20,235,365.44	28.26%	1372.00	100%
14-00-00	非從支付中扣減之退回	1,000.00		1,000.00	0.00	0%	-1,000.00	0%
總計		69,882,000.00	4,455,993.44	74,337,993.44	71,592,916.16	100%	-2,745,077.28	96.31%

圖表二十三  
2003 年收入結構



### 8.1.3 預算支出

在預算總額MOP74,337,993.44 (澳門幣七千四百三十三萬七千九百九十三元四角四分) 中，實際支出 MOP59,240,331.71 (澳門幣五千九百二十四萬零三百三十一元七角一分)，執行率為79.69%，這是由於部分預計於2003年內完成的計劃仍未全部落實，如購買及安裝文件數碼化及管理系統(資料微縮系統)須進行至2004年才全部完成；另部分擬於2003年採購的偵查設備，也因種種客觀原因而未能全部完成購置；其次是廉政公署人員配備仍未被填滿。

因此，2003年度之管理結餘共計有MOP12,352,584.45 (澳門幣一千二百三十五萬二千五百八十四元四角五分)。

在實際支出的MOP59,240,331.71 (澳門幣五千九百二十四萬零三百三十一元七角一分) 中，『人員』支出佔最大部分，金額是MOP36,119,852.39 (澳門幣三千六百一十一萬九千八百五十二元三角九分)，佔60.97%；其次是『資產及勞務』，金額是MOP12,163,983.94 (澳門幣一千二百一十六萬三千九百八十三元九角四分)，佔20.53%。

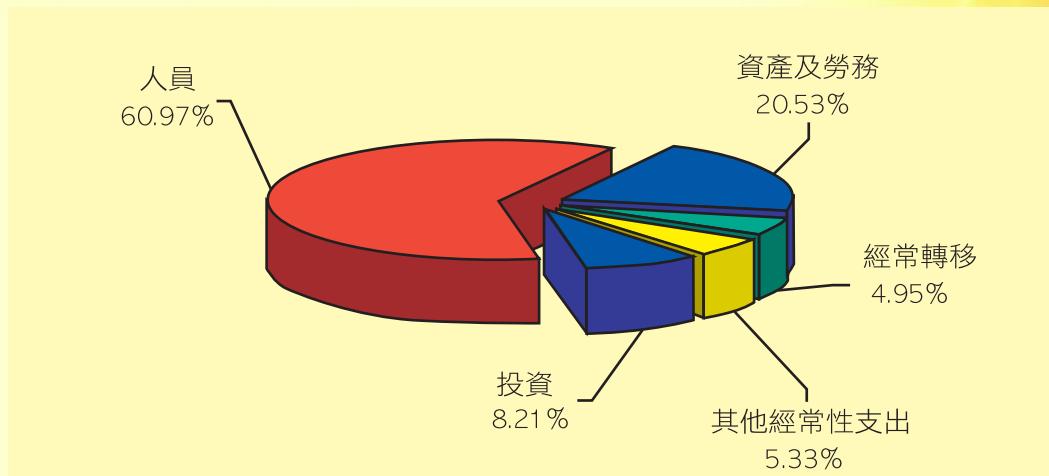
# 澳門廉政公署年報 2003

另外，投資金額是MOP 4,864,323.10 ( 澳門幣四百八十六萬四千三百二十三元一角) ，佔總實際支出的 8.21% 。

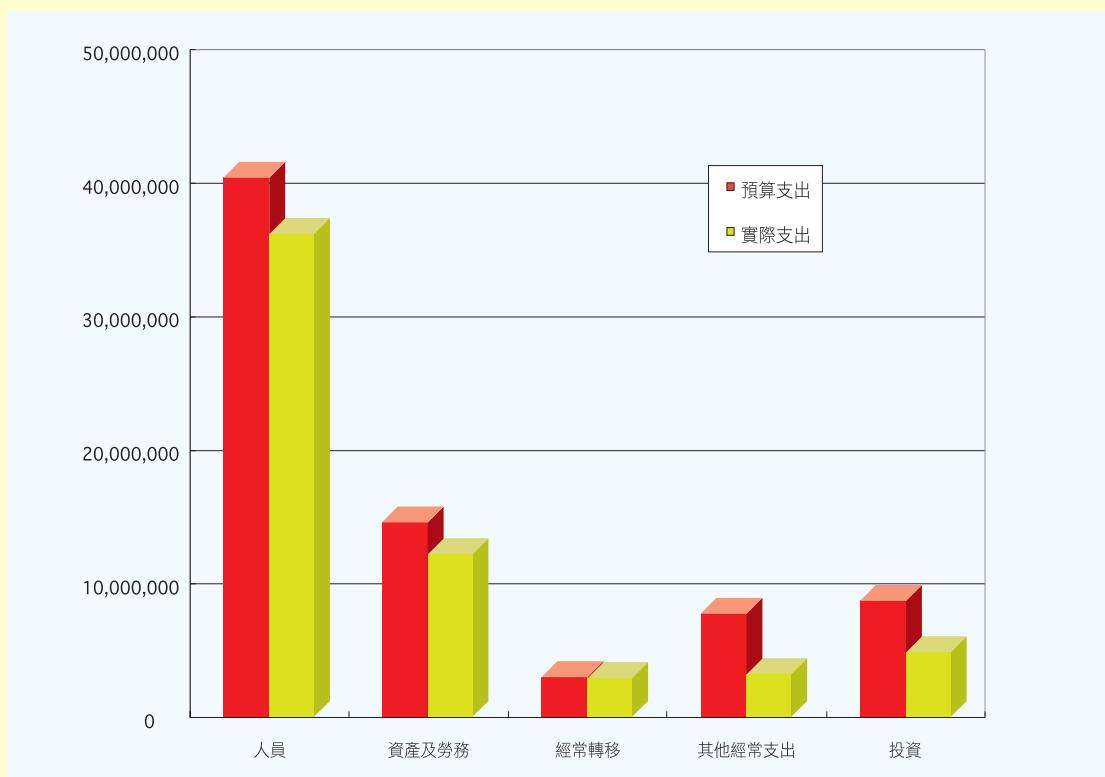
圖表二十四  
2003 年支出管理

經濟分類	名稱	最初 登錄撥款 (A)	補充預算 (B)	預算修改 (C)	更改後撥款 (D)=(A)+(B)+(C)	支付總額 (E)	結餘 (D)-(E)	執行率 (E/D x 100%)
01-00-00-00	經常開支	61,562,000.00	4,455,993.44	-370,000.00	65,647,993.44	54,376,008.61	11,271,984.83	82.83%
01-01-00-00	人員	40,236,000.00		110,000.00	40,346,000.00	36,119,852.39	4,226,147.61	89.53%
01-02-00-00	固定及長期報酬	38,430,000.00		110,000.00	38,540,000.00	34,644,746.50	3,895,253.50	89.89%
01-03-00-00	附帶報酬	986,000.00		-150,000.00	836,000.00	797,958.00	38,042.00	95.45%
01-05-00-00	實物補助	50,000.00			50,000.00	19,019.10	30,980.90	38.04%
01-06-00-00	社會福利金	370,000.00			370,000.00	246,480.00	123,520.00	66.62%
01-06-03-00	負擔補償	400,000.00		150,000.00	550,000.00	411,648.79	138,351.21	74.85%
01-06-03-00	交通費 - 負擔補償	280,000.00		150,000.00	430,000.00	299,190.79	130,809.21	69.58%
02-00-00-00	資產及勞務	14,461,000.00		130,000.00	14,591,000.00	12,163,983.94	2,427,016.06	83.37%
02-01-00-00	耐用品	810,000.00		-40,000.00	770,000.00	588,522.65	181,477.35	76.43%
02-02-00-00	非耐用品	1,006,000.00		-100,000.00	906,000.00	764,627.98	141,372.02	84.40%
02-03-00-00	勞務之取得	12,645,000.00		270,000.00	12,915,000.00	10,810,833.31	2,104,166.69	83.71%
04-00-00-00	經常轉移	2,670,000.00		350,000.00	3,020,000.00	2,933,840.00	86,160.00	97.15%
05-00-00-00	其他經常支出	4,195,000.00	4,455,993.44	-960,000.00	7,690,993.44	3,158,332.28	4,532,661.16	41.07%
	資本開支	8,320,000.00		370,000.00	8,690,000.00	4,864,323.10	3,825,676.90	55.98%
07-00-00-00	投資	8,320,000.00		370,000.00	8,690,000.00	4,864,323.10	3,825,676.90	55.89%
07-03-00-00	樓宇			2,800,000.00	2,800,000.00	2,506,513.90	293,486.10	89.52%
07-09-00-00	運輸物料	120,000.00		380,000.00	500,000.00	468,000.00	32,000.00	93.60%
07-10-00-00	機械及設備	8,200,000.00		-2,810,000.00	5,390,000.00	1,889,809.20	3,500,190.80	35.06%
	總金額	69,882,000.00	4,455,993.44	0.00	74,337,993.44	59,240,331.71	15,097,661.73	79.69%

圖表二十五  
2003 年支出結構



圖表二十六  
2003 年預算支出與實際支出對比



## 8.2 人員

### 8.2.1 部門人員

為配合廉署各部門工作量的增加，經2003年7月21日第28/2003號行政命令，修改第31/2000號行政法規第三十一條所指的《廉政公署部門人員配備表》，廉署人員配備總人數由96人增加至109人。

2003年，廉政公署舉行了數次公開招聘，經過各項嚴格評審和考核程序後，從中甄選出19名人員分配到廉署各部門，截至2003年12月31日，廉政公署的總人數為106人。

圖表二十七  
1999年至2003年人員數目比較表

職位	31-12-1999	31-12-2000	31-12-2001	31-12-2002	31-12-2003
專員	1	1	1	1	1
助理專員	2	2	2	2	2
辦公室主任	1	1	1	1	1
顧問/技術顧問	2	5	6	6	6
廳長	---	---	1	1	1
總調查主任	---	---	2	2	3
處長	1	1	1	0	1
高級技術員	6	5	4	6	4
高級資訊技術員	---	---	---	1	2
翻譯員	3	1	1	0	0
私人秘書	2	1	2	2	1
辦公室助理	---	---	---	---	1
文案	---	---	1	1	1
技術員	1	1	1	1	1
資訊技術員	---	---	---	---	1
調查員	---	19	32	35	40
技術輔導員	5	7	6	8	18
公關督導員	2	2	2	2	1
助理技術員	---	---	6	7	6
資訊督導員	---	1	1	1	1
文員	3	3	3	3	3
工人及助理員	12	12	11	11	11
總 數	41	62	84	91	106

### 8.2.2 培訓活動

為配合有關的工作，除了新加入的調查人員須先通過為期3個月的嚴格職前培訓(綜合培訓課程)外，其他領域新招聘的人員亦需要接受部分『綜合培訓課程』中特定領域的專業課程，以熟悉廉政公署的工作，加強有關方面的專業知識及建立團隊精神。此外，廉政公署為人員舉行了多個多元化的培訓課程。此外，因應實際需要，廉署亦曾派員參與香港警務署、香港廉政公署、葡萄牙內政部等主辦的多個專業課程，內容包括證人保護、刑事情報收集分析、財富調查及財務金融案件調查等。廉署亦經常邀請不同領域的專家開辦講座，以提高人員的專業水平；例如葡萄牙最高法院法官、澳門檢察院檢察官及初級法院合議庭主席、葡萄牙助理總檢察長、香港律政司刑事檢控專員和香港法院法官等均曾獲邀為澳門廉署人員開辦講座。

### 8.2.3 嘉許

助理廉政專員兼反貪局局長陳錫豪，獲得澳門特區頒授2003年度專業功績勳章，以獎勵其在反貪工作上的傑出和卓越表現。法律系畢業的陳錫豪，本身亦是檢察官，自1993年10月加入前『反貪污暨反行政違法性高級專員公署』工作。1999年12月廉政公署成立後，獲委任為助理專員兼反貪局局長，至今從事反貪污調查工作已逾10年，是澳門特區成立後首名獲頒專業功績勳章的公職人員。這既是陳錫豪助理專員的個人榮譽，也體現了特區對廉政工作的支持和肯定。



行政長官頒授專業功績勳章予助理專員陳錫豪